

# Projet de prêt auprès de la Banque mondiale sur les transports urbains durables et partagés de Changzhi

*MAO Yukang, Sous-directeur, 2<sup>ème</sup> Institut d'architecture de la Province du Shanxi, Centre de gestion du projet de transport urbain de Changzhi*

## Présentation du projet lié à une subvention par le Fond pour l'environnement mondial (FEM) de la ville de Changzhi

En profitant d'une subvention de 750 000 US dollars, la ville de Changzhi a lancé un projet de transport urbain adapté aux prérogatives du FEM et a proposé un modèle combinant « piéton + vélo + transports en commun » tout en tenant compte des conditions locales, et a obtenu de bons résultats.

## Présentation des projets de la ville de Changzhi

À travers des prêts par la Banque Mondiale, la ville de Changzhi a mis en œuvre plusieurs projets tels que la transformation et l'amélioration du corridor de transport en commun intégré, la construction du système de gestion de transport intelligent urbain, la construction des infrastructures des transports en commun, le renforcement des capacités institutionnelles, etc. L'objectif de ces projets est de construire un système de transport vert combinant « bus +vélo+ piéton » pour assurer la fluidité de la circulation au centre-ville, jeter les bases de la réalisation d'un système de transport urbain durable et servir de modèle au pays entier.

建立核心区人行过街天桥



➤ 在学校、医院附近建立人行过街天桥，满足核心区主要吸引点附近的高需求的过街步行客流。

## 智能城市交通管理系统建设内容



### Préparation de Changzhi pour les projets de prêt

Les étapes de la préparation pour les projets de prêt sont :



Mars 2011 : jugement du projet

Juillet 2011 : pré-évaluation du projet

Septembre 2011 : évaluation du projet

Février 2012 : négociation avec la Banque mondiale

Mars 2012 : signature de l'accord de prêt et de l'accord du projet avec la Banque mondiale

Avril 2012 : entrée en vigueur du projet lié au prêt

Changzhi a préparé le projet en fournissant un travail de mobilisation autour du projet rendu possible par le prêt de la Banque mondiale, projet portant sur le transport urbain durable. Il y a eu l'organisation également de séminaires portant sur les propositions de construction d'un hub de bus sur la Place du 1<sup>er</sup> août, et d'échanges d'information sur la préparation du projet. Ont aussi été anticipés les processus d'évaluation a posteriori, les études d'impact sur l'environnement, etc.

### Expérience et suggestions sur le projet de prêt

Nous voudrions partager cette expérience et émettre des suggestions sur la bonne conduite de ces projets liés aux prêts. Ainsi, il s'agit de :

- faire une étude du projet pour assurer le bon fonctionnement de ce dernier; à ce titre, le support du Bureau national du projet favorise considérablement la mise en oeuvre du projet
- bien connaître les procédures effectuées en Chine et à l'étranger lors d'un prêt par la Banque mondiale et améliorer l'efficacité des travaux préparatoires
- communiquer en temps opportun avec les unités concernées
- obtenir du soutien et promouvoir la mise en oeuvre du projet
- organiser une gestion efficace, c'est la condition préalable pour assurer la bonne mise en oeuvre du projet. De fait, il s'agit de porter l'attention sur la formation d'une bonne équipe de gestion du projet, d'améliorer la capacité d'exécution des unités, de renforcer le système afin d'assurer la gestion du projet, d'améliorer les concepts de gestion de projet et de prendre des mesures efficaces pour la gestion des risques
- mettre l'accent sur la vie des citoyens, avoir pour but final les intérêts de la population, renforcer l'orientation de l'opinion publique
- établir une plate-forme commune permettant de mutualiser les connaissances afin de promouvoir le projet.

### **Processus et expérience des procédures en Chine et à l'étranger et des acquis**

Il s'agit de présenter le processus et l'expérience des procédures en Chine et des acquis en présentant les problèmes liés à la planification du projet, à la préparation du projet, et à la préparation avant la négociation du prêt.

Il s'agit de présenter le processus et l'expérience des procédures à la Banque mondiale et des acquis en présentant les problèmes liés à l'analyse du projet, avant la négociation ainsi que les problèmes liés à l'évaluation du projet par la Banque mondiale.



Processus du projet de la Banque mondiale :

Analyse → préparation → évaluation → négociation et entrée en vigueur du prêt → exécution et surveillance → évaluation après la mise en oeuvre du projet